



## Российские космические риски глазами западного андеррайтера

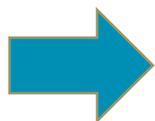
Алексей Ткаченко, Исполнительный директор ООО «Аон Рус – Страховые Брокеры»  
Guillaume de Dinechin, Executive Vice President – Aon International Space Brokers



## Текущее состояние рынка страхования космических рисков

## Избыточная емкость

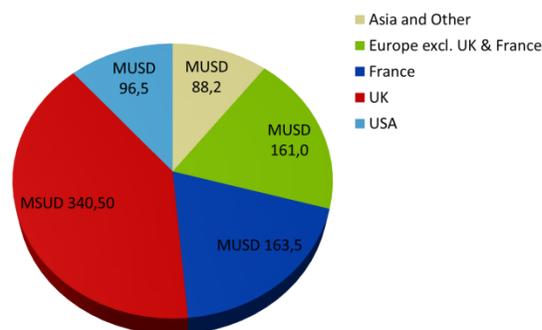
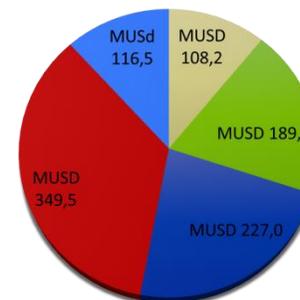
- Для стандартных рисков доступна избыточная емкость, рынок покупателя
- В 2015 теоретическая емкость увеличилась по сравнению с 2015 годом
  - +7 % для рисков запуска КА
  - +11 % для рисков орбитальной эксплуатации КА.
- Годовой объем премии продолжает снижаться несмотря на увеличение количества страхуемых проектов



Волатильный рынок

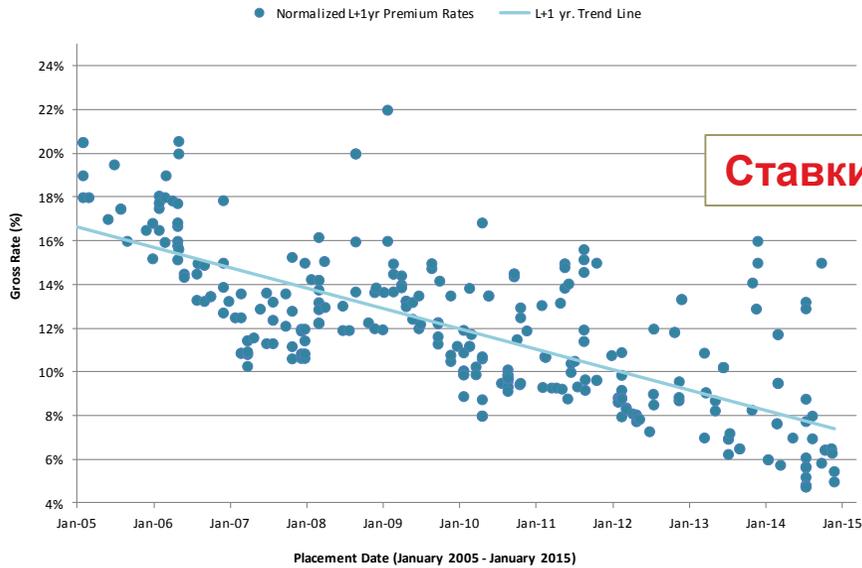
- Долгосрочная емкость – около 200М долл. США

Теоретическая емкость, запуск  
USD990M

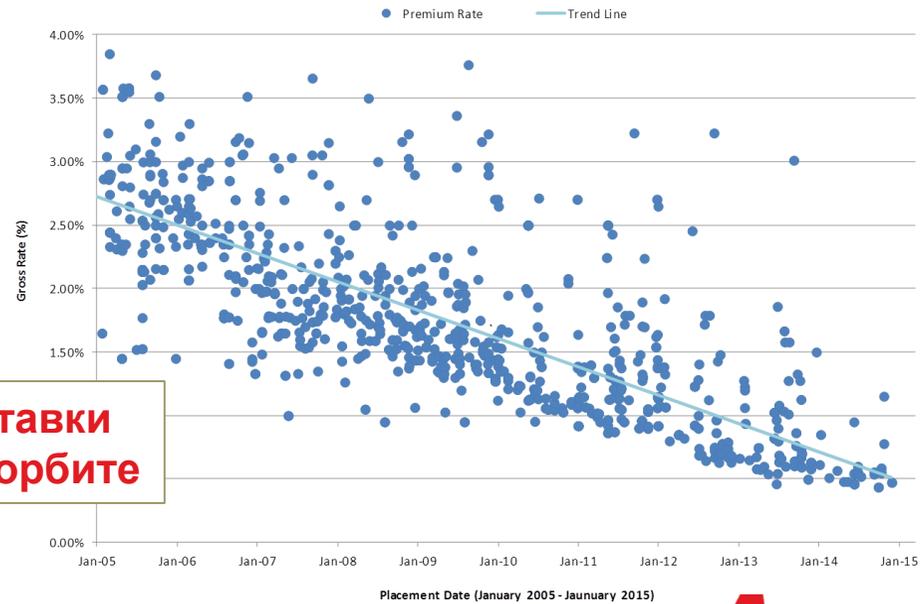


Теоретическая емкость, орбита  
USD849M

# Текущее снижение ставок влияет на стратегию покупателя

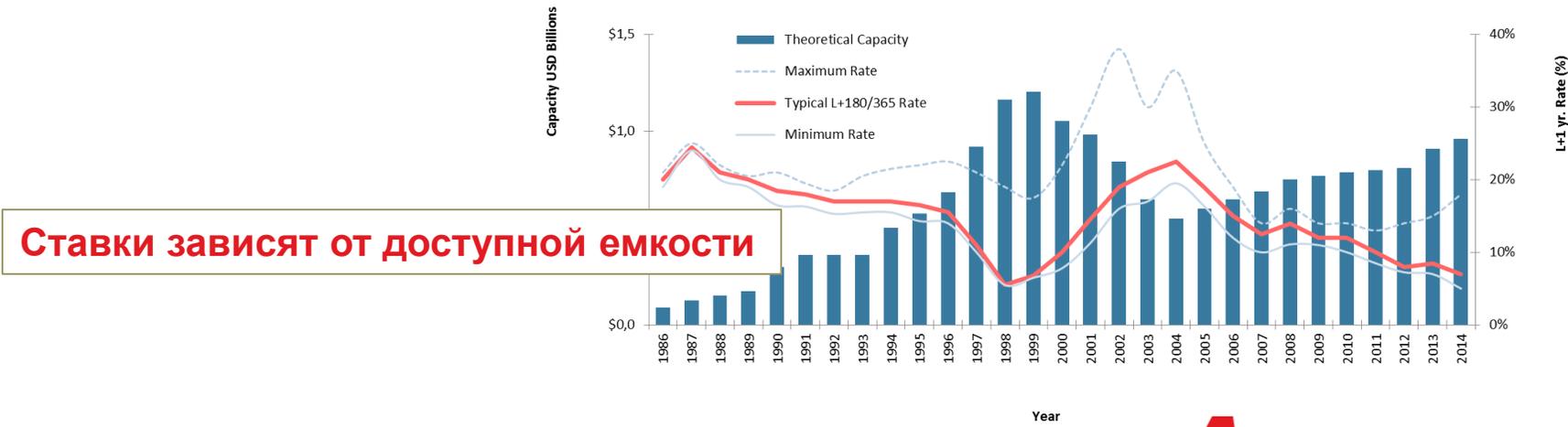
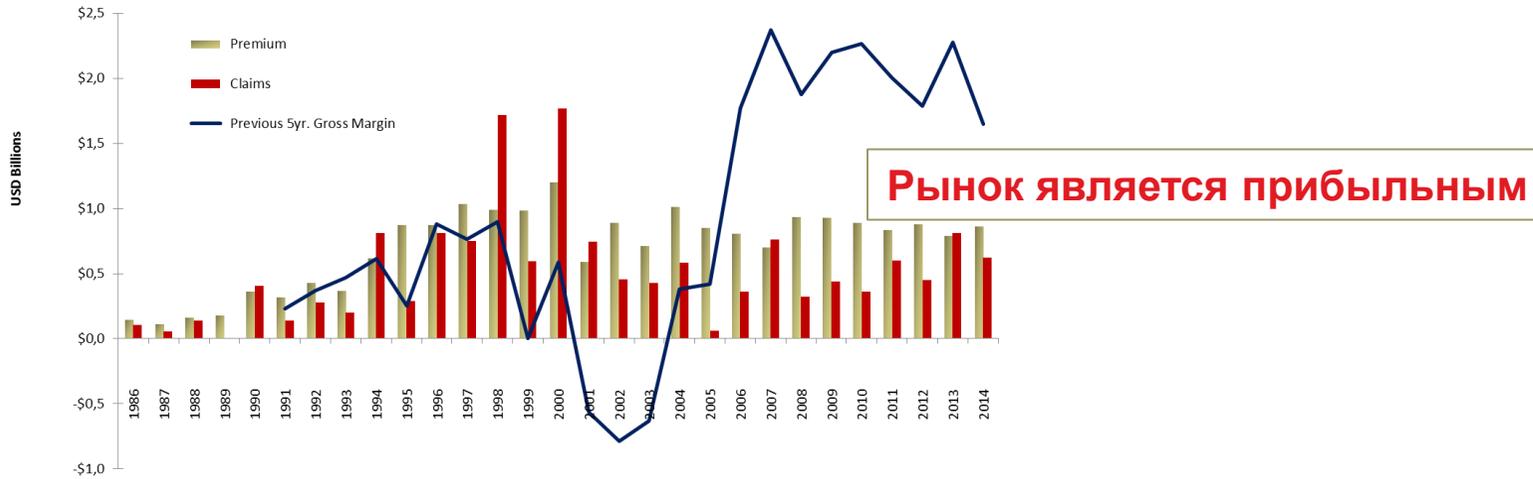


**Ставки «Запуск+1 год на орбите»**



**Годовые ставки для КА на орбите**

# Прибыльность рынка способствует увеличению емкости и снижению ставок



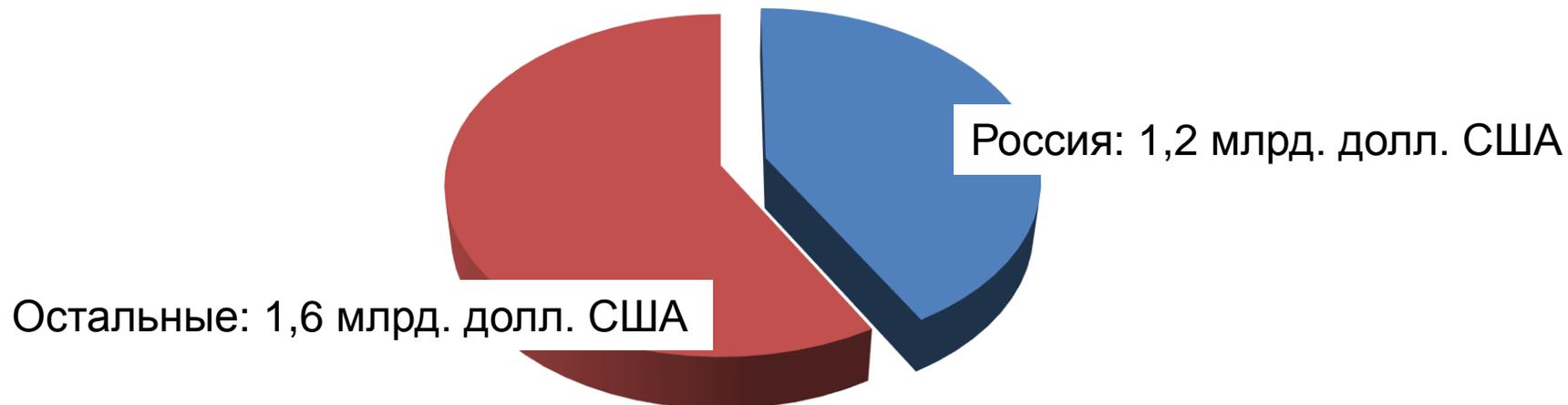


**В чем же отличие российских рисков?**

## А почему мы спрашиваем?

---

Общий объем убытков с 2010 года: 2,8 млрд. долл. США



40% убытков на рынке происходят в результате отказов российских систем





## Как наши риски видит западный андеррайтер?

---

- Недавние отказы РН «Протон»
  - Первоначально надежные изделия
  - Недостаточно точная оценка запасов и резервов
  - Постоянные улучшения систем уменьшают запасы и резервы
- Отказ РН «Союз» (Галилео)
- Космические аппараты
  - КА на новых платформах серии «Экспресс» функционируют в основном номинально
  - Недостаточно информации об остальных платформах
- Безошибочное определение причины любого отказа и принятие эффективных точечных мер
  - Высочайшая квалификация технических специалистов
- Сомнения в отношении эффективности контроля качества
  - Недостаточный контроль со стороны Основного Подрядчика
  - Сама организационная структура предполагает применение жесткой контрольной политики

## Реакция рынка

---

- Дифференциация: к российским рискам относятся в среднем хуже среднего
  - Уменьшение экспозиции,
  - Увеличение ставок у некоторых андеррайтеров
- Уменьшение объема покрытия
  - Отношение к российским рискам можно нивелировать с помощью «урезанного» покрытия (например только от Полной Гибели)

### ↳ Специфические условия работы

- Риски с высокими страховыми суммами крайне сложно застраховать на 100%
  - Вне зависимости от объективных качеств риска
  - Вне зависимости от ставки страховой премии
- Умеренное влияние на риски с более низкой страховой суммой
  - Всегда найдется небольшая группа заинтересованных андеррайтеров
  - Некоторые риски размещаются по рекордно низким ставкам

## Что делать?

---

- Прозрачность, прозрачность, и еще раз прозрачность
- Для изготовителей КА: регулярные технические презентации для рынка
  - Работоспособность КА
  - Аномалии
    - **В т.ч. аномалии без последствий (например, уменьшение резервов и запасов)**
    - Расследование, меры для парирования
  - Планируемые улучшения в линейку КА, применение нового оборудования
- Пусковые агентства
  - Стандартные презентации уже проводятся
    - Информация регулярно поступает от ILS и Arianespace
    - Презентации по итогам расследования неудачных запусков

## Заключения

---

- Сегодня рынок податливый, менее привлекательные риски размещаются
- Отношение андеррайтеров к российским рискам хуже среднего, что оказывает влияние на ставки страховой премии
- Возможно улучшение ситуации, но для этого необходимо продолжать выстраивать долгосрочные взаимовыгодные отношения с андеррайтерами.

# Спасибо за внимание!

---

## **Guillaume de Dinechin**

Исполнительный вице президент Aon ISB

31-35 rue de la Fédération Paris cedex 15 - FRANCE

Tél : + 33 (0) 1 47 83 03 06

## **Алексей Ткаченко**

Исполнительный директор ООО «Аон Рус – Страховые Брокеры»

г. Москва, ул. Станиславского д.21 стр.3

Тел. + 7 925 543 82 86